

# 商务尽职调查服务

在并购中的商务尽职调查业务，包括基于市场和竞争环境的分析确定收购目标、评估收购目标可行性、制定事业计划、制定收购后的百日整合计划、项目管理等。范围广泛的服务。

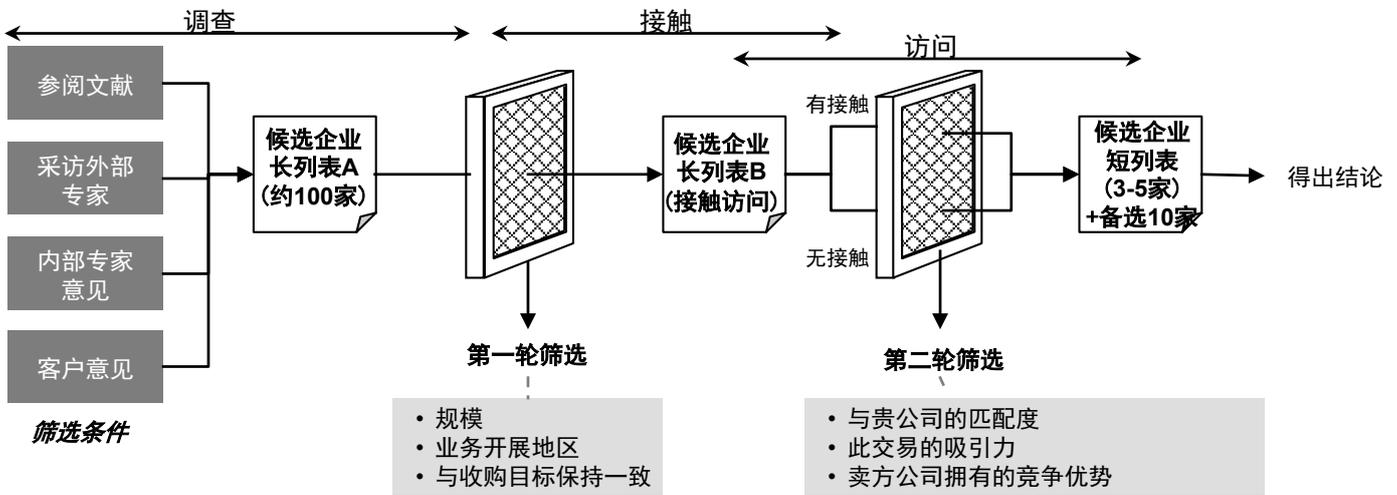
## ◆ BDD服务概述

◆ 我们主要针对Pre-deal, Deal Execution, Post Deal的三个阶段提供



## ◆ Pre Deal阶段

◆ 在Pre-deal阶段，根据多个渠道制作长列表，并使用一定条件筛选候选目标公司



## ◆ Deal Execution阶段

◆ 在Deal Execution阶段，财务/税务DD，估值，业务DD等团队通过密切合作提供一条龙服务，并进行多方位和具有整合性的分析

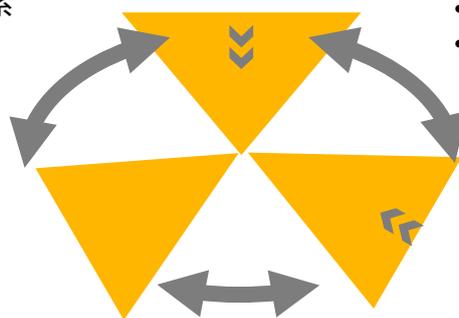
- 过往记录和业务计划之间的联系
- 确定目标覆盖区域

### 业务 DD (Strategy&)

- 分享对目标业务和市场结构的理解
- 业务计划前提变化时对价值的影响进行相互检查

### 财务/税务 DD

### 估值



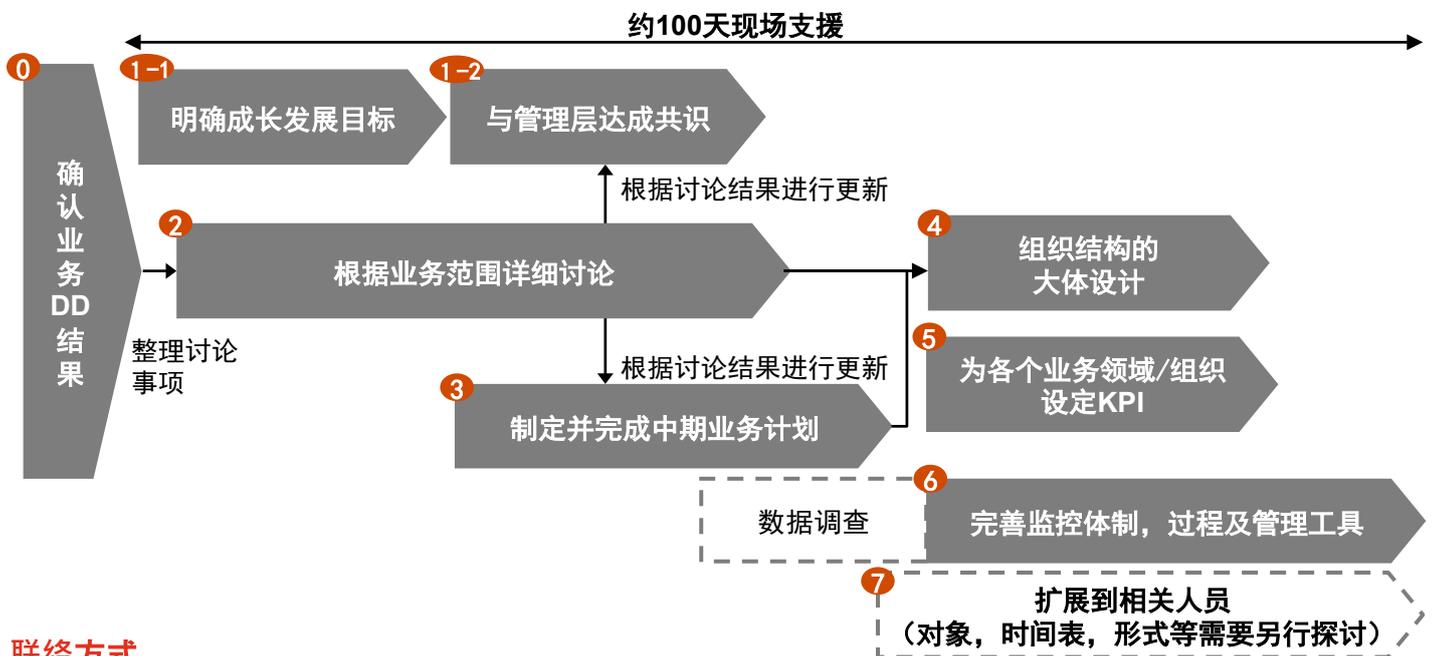
- 反映财务/税务DD发现事项
- 曲线输出条件的影响分析

◆ 在业务DD中，我们会实施盈利改善分析和外部/内部环境的分析

	第1阶段 分析外部/内部环境和事业计划	第2阶段 验证和量化盈利盈利空间
主要论点	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 外部环境评估（市场/竞争）的现状（市场规模/增长，竞争对手的市场份额，KSF等）</li> <li>• 目标公司的竞争力评估（过去的成功因素，当前的课题，潜在的竞争优势）</li> <li>• 目标公司的业务计划的概率是多少</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 分析改善盈利空间的可行性和定量效果</li> <li>• 上行增长的方向性与效果的有无</li> </ul>
验证方法	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 管理层面谈和内部分析</li> <li>• 外部访谈（主要是行业领导者/消费者）和文献调查</li> <li>• 消费者定量调查（※如有必要）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 基于第1阶段结果的假设再细化</li> <li>• 追加额外的管理层面谈和内部分析</li> <li>• 追加额外的外部访谈和文献调查</li> </ul>
成果物	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 基于环境分析的目标公司竞争力评价</li> <li>• 事业计划的概率评估</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 各种收益改善方案的有效性评估和财务影响的计算</li> <li>• 验证上行增长机会</li> </ul>

◆ Post-deal阶段

◆ 在Post Deal阶段，我们会根据中期业务计划制定并提供支援服务，我们将之称为百日计划



联络方式

服部 真 Strategy& 合伙人



具备针对海外进入战略和合营/并购等多个领域的咨询经验。近年来，他多次参与日本公司的海外扩张项目，并正领导印度尼西亚和其他东南亚、南美和非洲市场的多个并购咨询项目。涉及行业包括一般贸易公司，消费品，工业品，服务，能源等。

Email: makoto.hattori@pwc.com

一 彰介 Strategy& 高级经理



擅长以中国和东南亚为中心的海外进入战略，并购/合营和运营改进等业务。最近主要负责，中国/东南亚的进入战略/ BDD（例如贸易公司，汽车，食品/消费品制造商以及电子商务，制药公司）业务，主导并担当项目管理。

Email: shosuke.hitoshi@pwc.com

< 個人情報の取り扱いについて >

お申し込みの際にご記入いただきました個人情報は、PwC Japanグループの個人情報保護方針に従い適切に管理いたします。詳細の取り扱いについては、以下のウェブサイトをご覧ください。  
<https://www.pwc.com/jp/ja/sitemap/privacy.html>

PwC Japanグループは、日本におけるPwCグローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社の総称です。各法人は独立して事業を行い、相互に連携をとりながら、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、法務のサービスをクライアントに提供しています。詳細は、<http://www.pwc.com/jp> をご参照ください。

© 2020 PwC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.